

Специально для Социоцентр

Практика формирования программ развития в региональном университете

Роман Оствальд

22 ноября 2024



Роман ОСТВАЛЬД

**Директор Инженерной школы
новых производственных
технологий Томского
политехнического университета**

Проректор по науке СурГУ (2021-2024)
Заместитель проректора по научной
работе ТПУ (2014-2020)

Более 20 лет опыта реализации технологических проектов, запуск новых технологических циклов, кооперация с организациями и предприятиями РАН, ГК Ростех, ТВЭЛ, ГК Росатом.

Более 10 лет опыта запуска проектов трансформации научной деятельности и развития кадрового потенциала университетов



- Целевая модель программы и связь с политиками трансформации
- Место стратегических проектов и управление программой
- Развитие университета через кооперацию и управление консорциумами
- Риски реализации программы развития

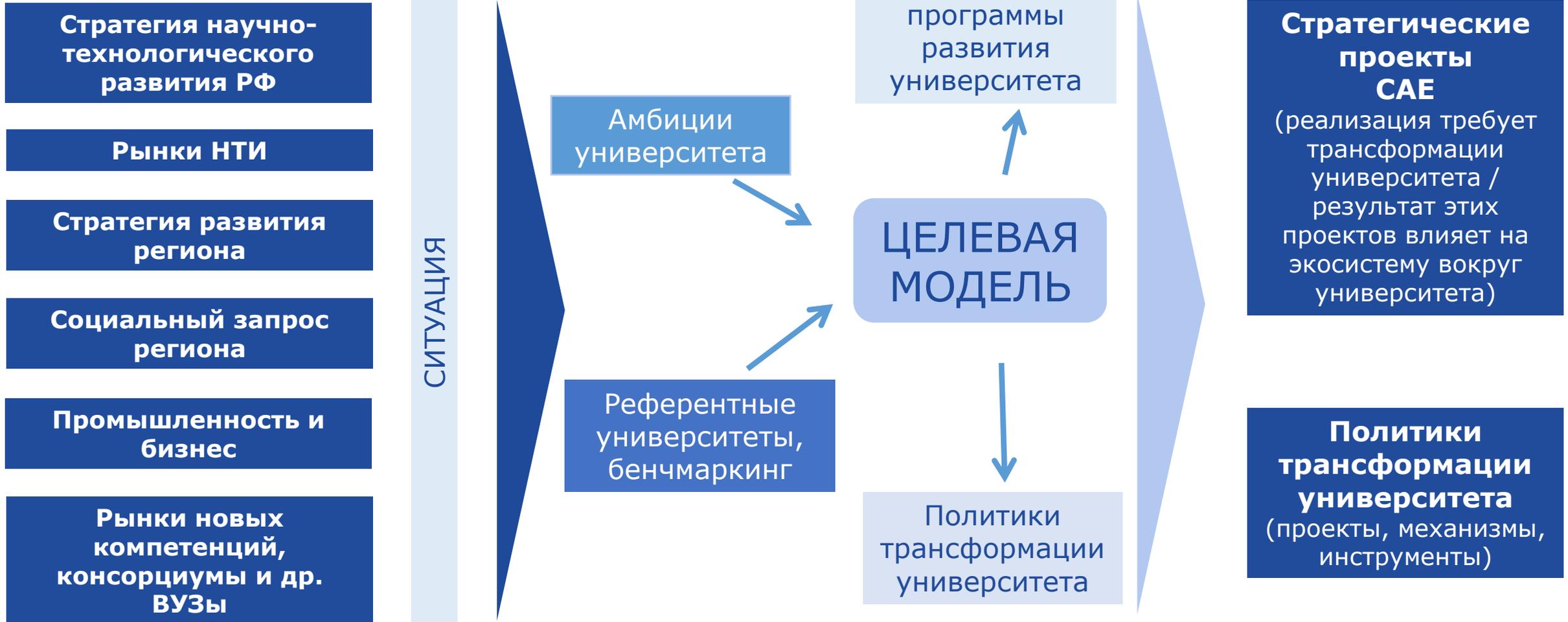
Разработка целевой модели и проектов



СОЦИО
ЦЕНТР



МИНОБРНАУКИ
РОССИИ



Чем опасно отсутствие целевой модели?



СОЦИО
ЦЕНТР



МИНОБРНАУКИ
РОССИИ

**Распыление
ресурса**

**Риски устойчивого
развития**

**Проблемы с
привлечением
инвестиций**

**Низкая мотивация
сотрудников**

**Декоративные
решения**

**Отсутствие
координации**

Управление программой

**Стратегические
проекты**

Политики

**Текущая
деятельность**



ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ
внешняя экспертиза

УПРАВЛЯЮЩИЙ СОВЕТ
стратегический орган

Проектный офис
Дирекция программы развития

- Статистика – отчетность, дашборд и открытость
- Управление портфелем проектов
- Обучение и вовлечение сотрудников
- Система мотивации сотрудников – формирование KPI
- Привлечение экспертизы – работа с консорциумами

Развитие через кооперацию

Компетентностная модель

Научные и
исследовательские
центры

R&D
промышленности

Университеты

*компетенции
университета*

Ведущие
R&D



Центры
компетенций

Научные
школы

Мировые
ученые

Ресурсная модель

Уникальная
среда / социум

Уникальное
географическое
расположение



Административный
ресурс

Репутация
университета

Финансовые
ресурсы

Сильный
промышленный
партнер

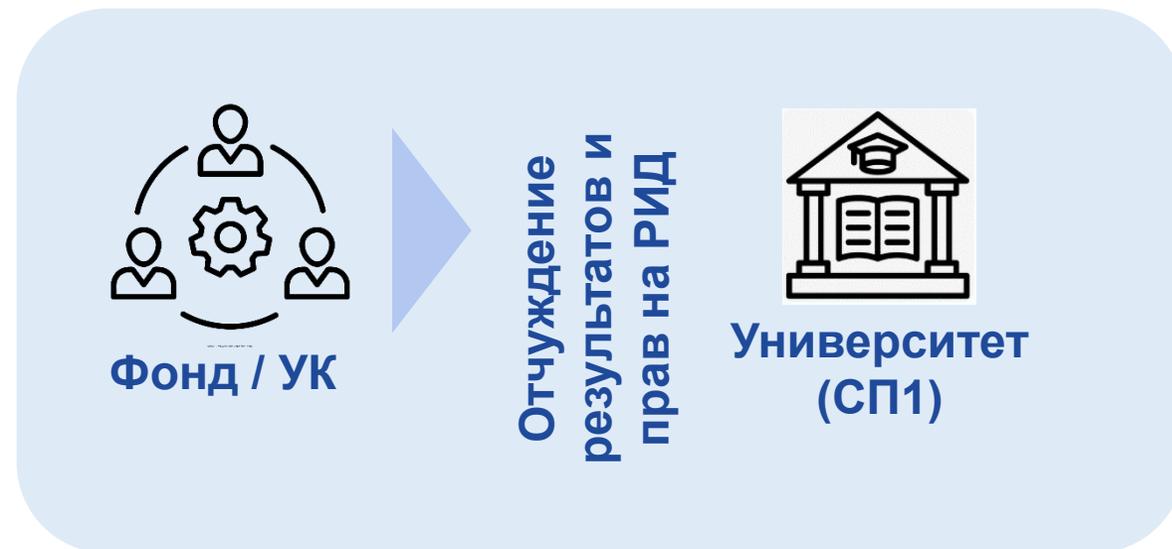
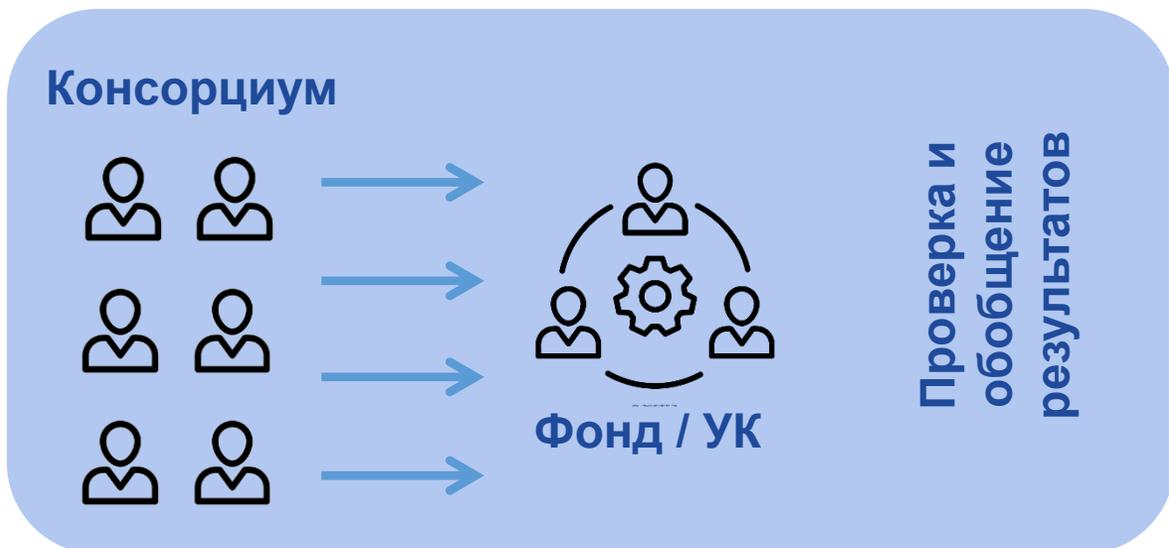
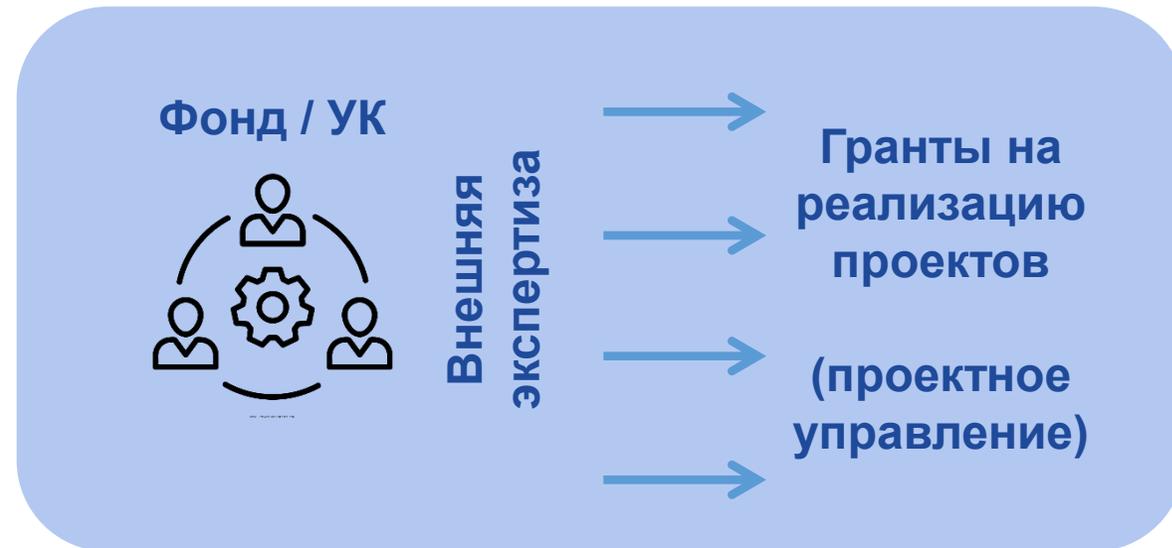
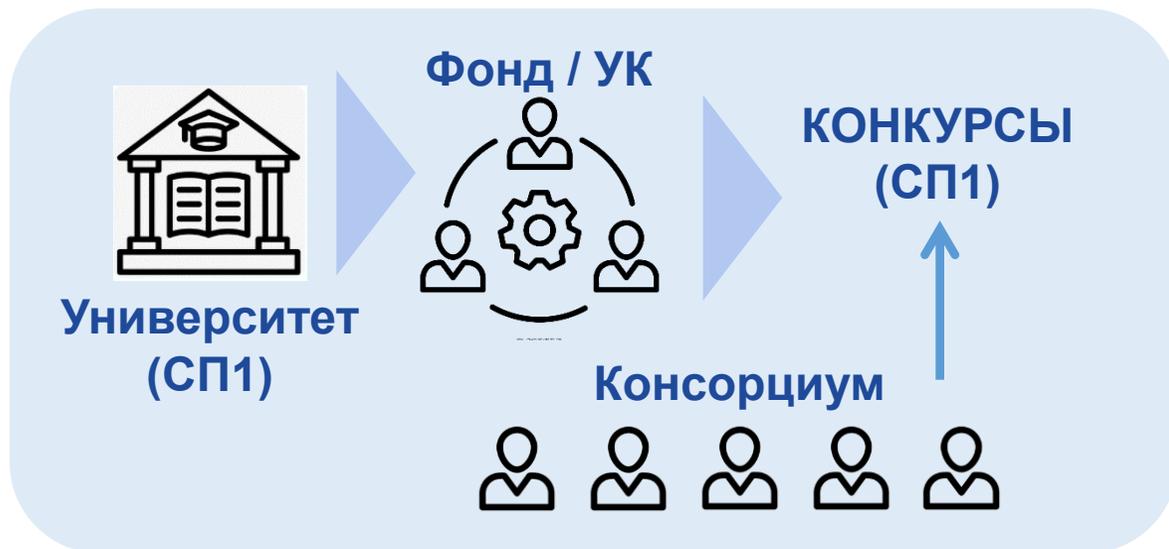
Управление консорциумами



СОЦИО
ЦЕНТР



МИНОБРНАУКИ
РОССИИ



Риски реализации программы



СОЦИО
ЦЕНТР



МИНОБРНАУКИ
РОССИИ

**Размытие и
расфокусировка
стратегии**

**Программа не
замысливается на
длинные сроки**

**Нет заказчика
процесса развития**

**Отсутствие
объективной
аналитики и
рефлексии**

**Программа
реализуется
отдельно от
университета**

Бюрократия



МИНОБРНАУКИ
РОССИИ



СОЦИО
ЦЕНТР

**Безумие – это делать одно и то же
и ожидать разных результатов**

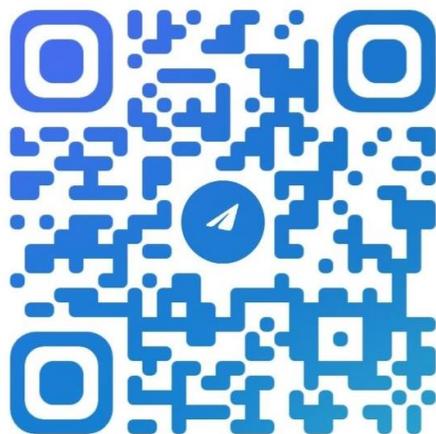
Альберт Эйнштейн

Спасибо за внимание, контактная информация для вопросов

Роман Оствальд

ostvald@tpu.ru

<https://vk.com/id497132867>



Roman Ostvald

