

Московский государственный технический университет  
имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)

# Об опыте разработки стратегии развития МГТУ им. Н.Э. Баумана

М.В. Гордин, ректор

Москва, 03 апреля 2024 г.



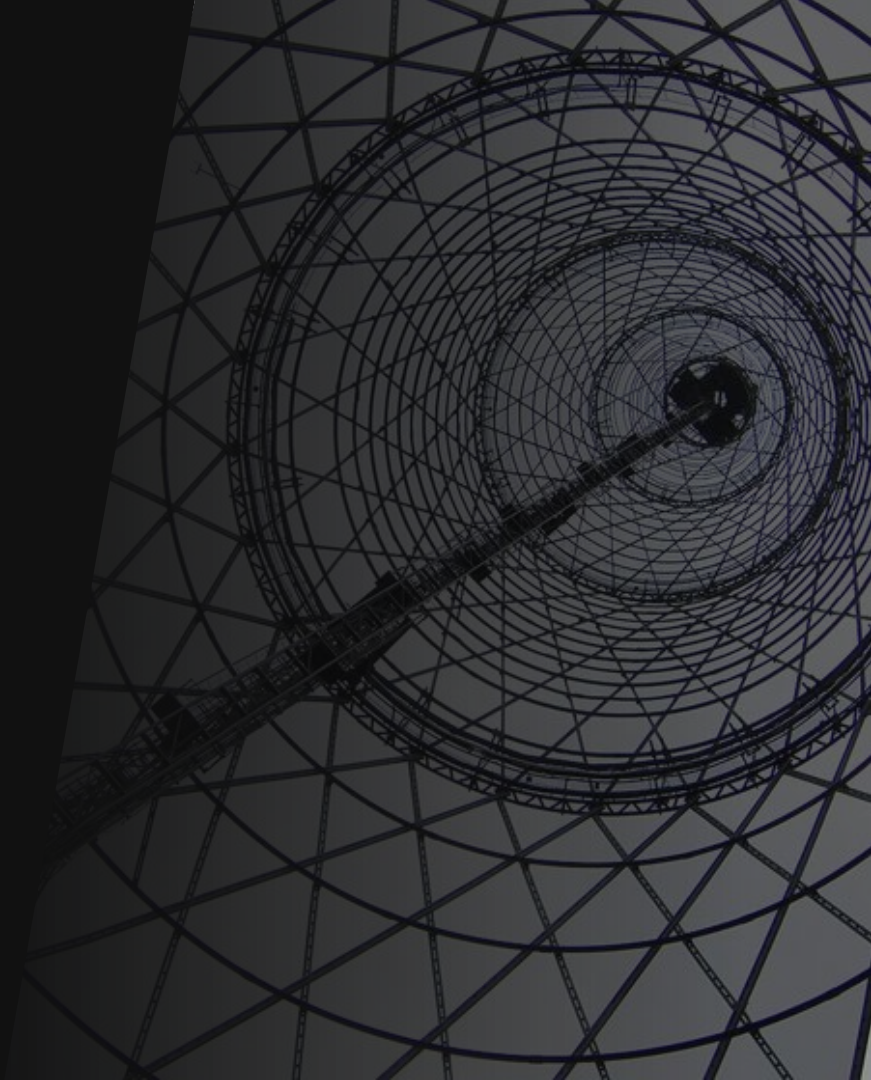
# СОДЕРЖАНИЕ

01 Как появилась стратегия?

02 Кто мы?

03 Чего мы хотим достичь?

04 Как это устроено?



# ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ СТРАТЕГИИ МГТУ ИМ Н.Э.БАУМАНА

## Запрос государства

- Национальные цели развития российской федерации на период до 2030 года
- Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации
- Концепция технологического развития на период до 2030 года
- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации
- Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года

## Стратегические сессии МГТУ

июль — сентябрь 2023 года

Представители МГТУ и более 50 представителей министерств, ведомств, университетов и организаций - ключевых работодателей, промышленных партнеров и заказчиков (уровень руководителей и заместителей, руководителей профильных департаментов): Минобрнауки, Минпромторг, Минцифры, РАН, ФПИ, АТР, Роспатент, Роскосмос, Ростех, Росатом, РусГидро, Ростелеком, Сбер, Сибур, Газпром, КАМАЗ, Алмаз-Антей, КТРВ, ОДК, Трансмашхолдинг, ВНИИА им Духова, ФИАН им Лебедева, МГУ, ВШЭ, МФТИ, МИФИ, Станкин

## Защита стратегии

10 января 2024 года

Стратегическая сессия Правительства Российской Федерации по развитию образовательных организаций высшего образования, обеспечивающих подготовку инженерных кадров и научных разработок для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации

## Одобрение

05 февраля 2024 года

Перечень поручений Председателя Правительства Российской Федерации по итогам стратегической сессии

## МИССИЯ

Для чего  
мы существуем?

**Наша миссия – создавать научно-технологическое будущее, воспитывать новые поколения русских инженеров**

Мы – высшее  
техническое  
училище


Мы воспитываем инженеров и технологических лидеров, связываем поколения, укрепляем обороноспособность и технологическую независимость России, служим источником идей, обеспечиваем экспертизу и участвуем в разработке и внедрении новой техники и технологий для устойчивого будущего

## ВИДЕНИЕ

К чему  
мы стремимся?

Мы убеждены, что инженерная деятельность является основой устойчивого развития нашей страны и благополучия наших сограждан

Мы должны играть  
системообразующую роль  
в инженерном образовании,  
обеспечивая создание  
эффективных технических  
решений для страны



**ИНЖЕНЕРЫ СОЗДАЮТ БУДУЩЕЕ –  
МЫ СОЗДАЕМ ИНЖЕНЕРОВ**

# ЦЕННОСТИ

Что направляет наши действия?

## ПОЗНАНИЕ

мыслим системно, формируем целостное научное знание о мире

в каждом из нас

## МУЖЕСТВО

берем ответственность за свои решения, проявляем инициативу, идем на риск для достижения цели

## МАСТЕРСТВО

ищем эффективные решения и стремимся к высокому качеству результатов

## ИДЕАЛЫ

## ВОЛЯ

самостоятельно и осознано ставим цели, принимаем решения и действуем, ведем за собой коллектив

## СЛУЖЕНИЕ

служим стране, ставим служение обществу выше личной выгоды и собственных амбиций

В нас вместе

## ТРУД

работаем в команде на общий результат, обмениваемся знаниями и опытом

## ТРАДИЦИИ

опираемся на опыт предыдущих поколений, продолжаем дело наших выдающихся выпускников

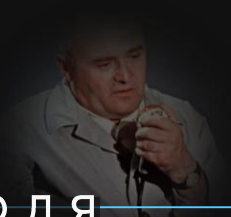
## УПОРСТВО

никогда не сдаемся, ищем новые пути и настойчиво идем к цели, преодолевая трудности

## БРАТСТВО

относимся к другим как к себе, разделяем общие взгляды, принципы, ценности

## ОСНОВЫ



# ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ УНИВЕРСИТЕТА



2030

Mit Caltch ETH zürich TUM



2023

УНИВЕРСИТЕТ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
**2.0**  
«гумбольдтский»  
01 Образование  
02 Исследования

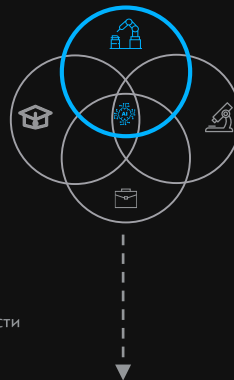


УНИВЕРСИТЕТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ  
**3.0**  
«фабрика инноваций»  
01 Образование  
02 Исследования  
03 Предпринимательство



- Создание экономической ценности
- Инновационная экосистема

УНИВЕРСИТЕТ  
**4.0**



СИСТЕМО-ОБРАЗУЮЩИЙ

«платформа технологического развития»

- 01 Образование
- 02 Исследования
- 03 Предпринимательство
- 04 Технологический суверенитет
- 05 Искусственный интеллект и цифровая платформа

- Интеграция в научно-технологическую повестку государства
- Использование технологий искусственного интеллекта в образовании
- Обучение на протяжении жизни
- Управление на основе данных

## Ключевые блоки трансформации 2023 – 2030

**01** ИНЖЕНЕРНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

**02** ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

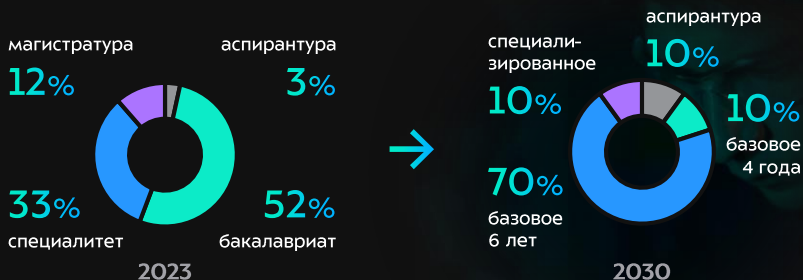
**03** КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

**04** ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА

# МЕТРИКИ

## 01 ИНЖЕНЕРНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

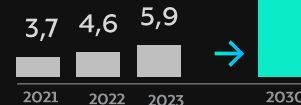
- Создание инженерных команд для индустрии «в 1 такт»
- Привлечение талантливой молодежи в полный инновационный цикл



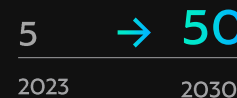
## 02 ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

- Участие в мегапроектах технологического суверенитета
- Развитие междисциплинарных кластеров и инновационной экосистемы

Объем НИОКР, млрд руб.



Выручка компаний Бауманского Братства, млрд руб.



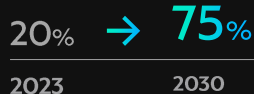
## 03 КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

- Переход от тактического к стратегическому планированию
- Увеличение доли научной работы и уровня доходов преподавателей

Индекс лояльности сотрудников (NPS)



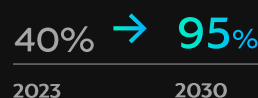
Вовлеченность преподавателей в НИОКР



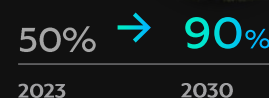
## 04 ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА

- Управление на основе данных
- Единое информационное пространство «университета без границ»

Оцифровано бизнес-процессов



Доля отечественных программно-аппаратных комплексов



# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

## 01 ИНЖЕНЕРНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

- Центры инженерных компетенций по мегапроектам технологического суверенитета
- Программа «Производственный отпуск преподавателя»
- Программа международного сотрудничества «Университет без границ»

## 02 ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

- Электронная компонентная база нового поколения
- Центр анализа передовых технологий
- Механизм венчурного финансирования предпринимательской деятельности «Эндаумент 2.0»
- Механизм проектного финансирования инженерных разработок

## 03 КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

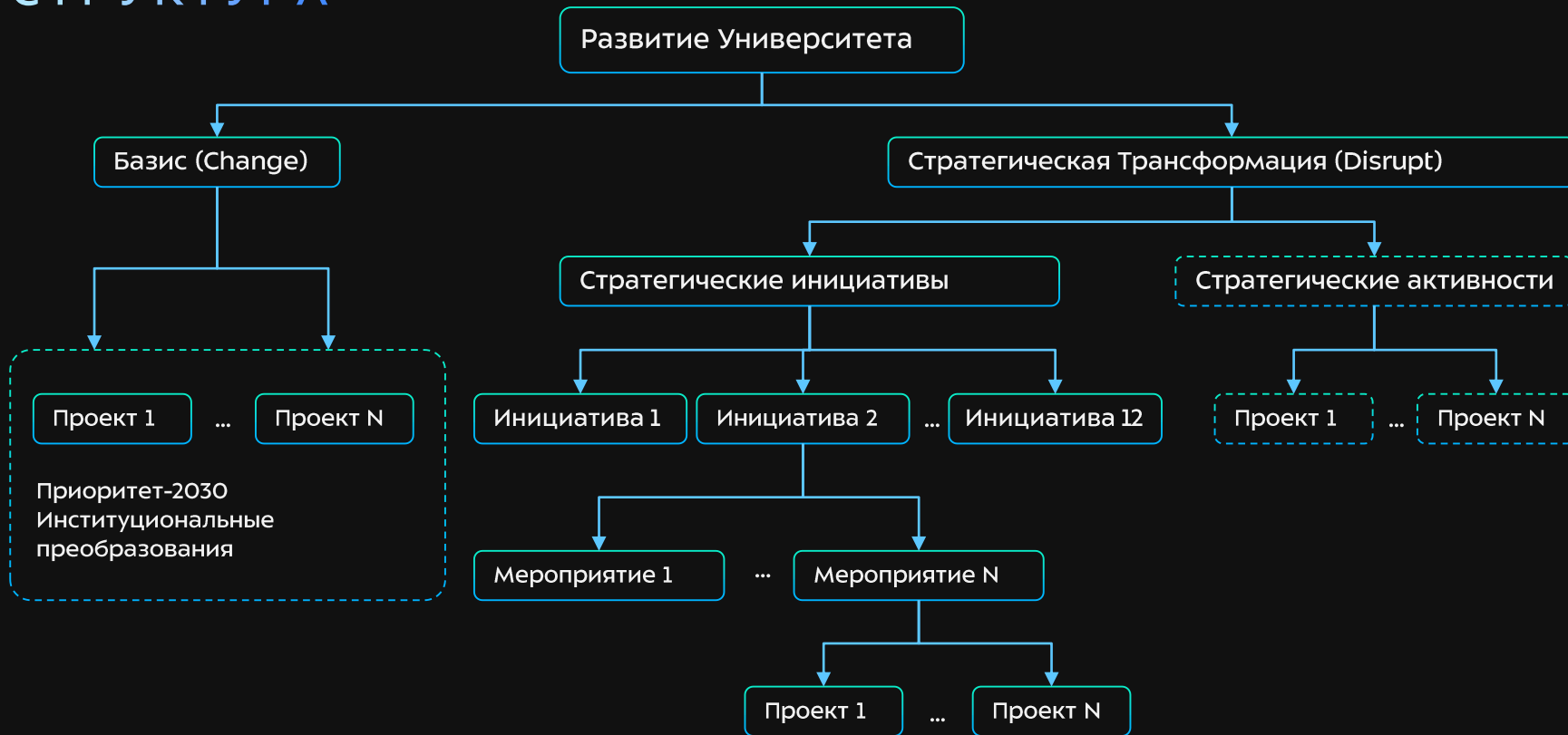
- Новая модель кадровой политики Университета 4.0
- Программа «Молодые профессора»

## 04 ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА

- Масштабируемая ИИ-платформа управления Университетом 4.0
- Центр продвижения российского программного обеспечения
- Многофункциональный центр по проблемам информационной безопасности



# РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ СТРУКТУРА



# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

## ПОДХОД

- ◆ Вехи с результатами
- ◆ Точки интеграции



# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОРГСТРУКТУРА

## ОФИС Стратегической трансформации

- Группа трансформации
- Группа информирования
- Группа мониторинга

## ШТАБ Стратегической трансформации

- Ректор
- Первый проректор – проектор по учебной работе
- Проректор по кадровой политике и орг.развитию
- Проректор по науке и цифровому развитию
- Проректор по экономике и финансам
- Директор по стратегии
- Директор по международной деятельности
- Владельцы инициатив

## Рабочая группа Инициативы 1.1

- Владелец инициативы – руководитель группы
- Ключевые эксперты
- Финансист(ы)

## Рабочая группа Инициативы 4.3

- Владелец инициативы – руководитель группы
- Ключевые эксперты
- Финансист(ы)

...