



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



СОЦИО
ЦЕНТР

Подготовка программ развития образовательных организаций высшего образования

Нормативная рамка

1



ФЗ от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ
«Об образовании в Российской Федерации»

2



ПП РФ от 29 декабря 2021 г. № 2547
«Об утверждении требований к структуре и содержанию программы развития образовательных организаций высшего образования»

График и методические рекомендации по разработке программы

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель Министра
науки и высшего образования
Российской Федерации
Д.В. Афанасьев
от «11» января 2023 г. № 8/11

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
по разработке программ развития
образовательных организаций высшего образования,
подведомственных Министерству науки
и высшего образования Российской Федерации



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)**

Тверская ул., д. 11, стр. 1, 4, Москва, 125009, телефон: (495) 547-13-16,
e-mail: info@minobrnauki.gov.ru, http://www.minobrnauki.gov.ru

13.01.2023 № МН-7/121
На № _____ от _____

Руководителям образовательных
организаций высшего образования,
подведомственных Минобрнауки
России
(по списку)

О направлении плана-графика

Департамент координации деятельности образовательных организаций
Министерства науки и высшего образования Российской Федерации в целях
организации работы по утверждению программ развития образовательных
организаций высшего образования, предусмотренной частью 4.1. статьи 28
Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании
в Российской Федерации», направляет план-график по рассмотрению
программ развития образовательных организаций, подведомственных
Минобрнауки России, для руководства в работе при подготовке проектов
программ развития.

Приложение: на 13 л. в 1 экз.

Директор Департамента
координации деятельности
образовательных организаций
Минобрнауки России



В.В. Гришкин



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)**

Тверская ул., д. 11, стр. 1, 4, Москва, 125009, телефон: (495) 547-13-16,
e-mail: info@minobrnauki.gov.ru, http://www.minobrnauki.gov.ru

02.02.2023 № МН-7/459
На № _____ от _____

Руководителям образовательных
организаций высшего образования,
подведомственных
Минобрнауки России (по списку)

О внесении изменений
в план-график

Уважаемые коллеги!

Департаментом координации деятельности образовательных
организаций Минобрнауки России (далее – Департамент) в соответствии
с частью 4.1. статьи 28 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ
«Об образовании в Российской Федерации» (далее – Закон об образовании)
организована работа по рассмотрению и утверждению программ развития
образовательных организаций высшего образования, подведомственных
Минобрнауки России (далее – образовательные организации).

В соответствии с частью 4.1. статьи 28 Закона об образовании
программа развития образовательной организации должна соответствовать
требованиям, предусмотренным постановлением Правительства Российской
Федерации от 29 декабря 2021 г. № 2547 «Об утверждении требований
к структуре и содержанию программы развития образовательных
организаций высшего образования».

В связи с большим количеством запросов о разъяснении методических
рекомендаций и переносе сроков предоставления программы развития
образовательной организации Департаментом готовится проведение серии
вебинаров с целью оказания методической поддержки образовательным
организациям при формировании программы развития.

Департамент информирует о внесении изменений в план-график
по рассмотрению программ развития образовательных организаций (далее –
план-график), утвержденный 11 января 2023 г.

Организационно-методическая поддержка



**СОЦИО
ЦЕНТР**

Контакт-центр

Телефон: 8 (499) 271-55-72

Электронная почта:

contact@sociocenter.info

- Прием предложений **до 7 февраля** по корректировке срока предоставления программ развития на срок **не позднее 30 апреля** (с обоснованием срока корректировки)
- Получение запросов от университетов и подготовка разъяснений
- Проверка на соответствие требованиям программ развития, направленных на согласование

Методическая копилка



sociocenter.info
раздел «Проекты»

- Нормативно-правовые акты
- Информационно-разъяснительные материалы
- Записи образовательных вебинаров

Образовательные семинары (в формате ВКС)

КЛЮЧЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ И ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ

Семинар будет сфокусирован на описании теории и практических упражнениях связанных с применением реально работающих инструментов для разработки и контроля за исполнением стратегии развития организации.

Слушатели получат профессиональный обзор лучших практик в области разработки стратегий, освоят их применение на практике, разберут типичные ошибки и барьеры



14 ФЕВРАЛЯ

ПРАКТИКИ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В ООВО

Семинар будет сфокусирован на разборе практических кейсов и адаптации инструментов формирования стратегий развития и стратегических проектов к реальности вузов. Значительное внимание будет уделено ошибкам и недочетам, слушатели освоят инструменты оценки и контроля программ развития, а также получат знания основных особенностей построения проектов и программ развития, их типологии и принципов генерации



28 ФЕВРАЛЯ

РАЗРАБОТКА КЛЮЧЕВЫХ ПОЛИТИК ВУЗА: ИНСТРУМЕНТЫ, ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ И КЕЙСЫ

Семинар будет построен вокруг авторских моделей формирования вузовских политик управления и будет опираться как на обширную практику экспертов, так и на практические исследования и лучшие практики в этой области.

Отдельное внимание будет уделено разбору практических кейсов и выработке рекомендаций по применению извлеченных из них уроков



7 МАРТА

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ИЗМЕНЕНИЯМИ В ООВО: КОМПЕТЕНЦИИ КОМАНД ТРАНСФОРМАЦИИ

Семинар будет сконцентрирован на практических знаниях и навыках прямо повышающих эффективность работы слушателей и их команд.

Слушатели получают конкретные инструменты по мониторингу и управлению изменениями в вузе, а также получают знания основных особенностей построения команд для успешной реализации проектов и навыки применения инструментов управления проектами развития с учетом специфики вузов



21 МАРТА

Процесс согласования программы развития образовательной организации



Структура программы развития

1. Общие положения

1.1. Краткая характеристика текущего состояния образовательной организации и динамика за последние 5 лет (включая филиалы)

1.2. Участие в программах социально-экономического развития РФ и/или субъекта РФ

2. Стратегия развития образовательной организации

2.1. Миссия образовательной организации

2.2. Стратегическая цель образовательной организации

2.3. Целевая модель развития образовательной организации

3. Мероприятия по достижению целевой модели развития образовательной организации

3.1. Образовательная политика

3.2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций

3.3. Молодёжная политика

3.4. Политика по развитию человеческого капитала

3.5. Политика по развитию инфраструктуры

3.6. Политика в области цифровой трансформации

3.7. Система управления образовательной организации

3.8. Социальная миссия образовательной организации

3.9. Политика в области развития филиальной сети (при её наличии)

3.10. Дополнительные политики по направлениям деятельности (на усмотрение организации)

4. Управление реализацией программы развития

4.1. Органы управления программой развития и их функции

4.2. Финансово-экономическая модель реализации программы развития

4.3. Методика оценки эффективности реализации программы развития образовательной организации

5. Ожидаемые результаты и потенциальные риски реализации программы развития

Приложение 1 Целевые показатели (индикаторы) реализации программы развития и их значение

Приложение 2 План мероприятия по реализации программы

Приложение 3 Объем и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития

Приложение 4 Программы и проекты, реализуемые образовательной организацией, финансовое обеспечение которых планируется осуществить за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета



Объем не более **40 страниц** (без учета приложений)

Департамент координации деятельности образовательных организаций



! Некорректно указан период реализации программ

Программа развития разрабатывается на 10 лет (с 2023 г. по 2032 г.)

В приложениях 1-3 информация указывается на весь период реализации программы развития (с разбивкой по годам)



! В раздел «Критерии оценки эффективности реализации программы развития» включается методика (формулы расчета), разработанная в методических рекомендациях



! Проект программа развития направляется вместе с пояснительной запиской к программе развития

Пояснительная записка к программе развития должна соответствовать постановлению Правительства № 718 от 30.07.2014 г. Должна содержать цели и задачи программы, перечень и ожидаемые результаты предусмотренных мероприятий

Как правило ООВО направляют пояснительную записку не более 5-7 страниц

Департамент экономической политики



! Ошибка при заполнении подраздела 4.2 «Финансово-экономическая модель»

Отсутствует финансово-экономическое обоснование, отражающее механизм финансирования мероприятий за счет средств федерального бюджета, отсутствуют коды бюджетной классификации, по которым планируется финансирование мероприятий проекта программы развития, расчеты и обоснования к указанным объемам бюджетных ассигнований федерального бюджета



! В приложении 3 необходимо отразить объемы финансового обеспечения мероприятий на весь период реализации программы развития (на 10 лет)

Департамент цифрового развития

! В программу развития в Приложение 1 необходимо включить следующие значение интегрального показателя «Цифровая зрелость университета», расписанные по годам на весь период реализации программы развития (на 10 лет)

Ц1 «Доля сотрудников образовательных организаций высшего образования, обладающих цифровыми компетенциями»

Ц2 «Доля дополнительных профессиональных образовательных программ, реализуемых с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий»

Ц3 «Доля объема НИОКР, реализуемых в сфере цифровых технологий»

Ц4 «Доля научных работников, зарегистрированных на ЦПИ»

Ц5 «Доля научных работников организации, которые используют сервисы домена «Наука и инновации»

Ц6 «Уровень интеграции информационной системы образовательной организации высшего образования с ГИС СЦОС»;

Ц6.1 «Доля учащихся образовательной организации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, специалитета, магистратуры образовательной организации высшего образования для которых обеспечена корректная загрузка сведений (без ошибок) и отображение цифровых студенческих билетов в ГИС СЦОС»

Ц6.2 «Доля учащихся образовательной организации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, специалитета, магистратуры образовательной организации высшего образования для которых обеспечена корректная загрузка сведений (без ошибок) и отображение цифровых зачетных книжек в ГИС СЦОС»

Ц6.3 «Доля профессорско-преподавательского состава образовательной организации высшего образования, по которым осуществлена выгрузка сведений в ГИС СЦОС в соответствии с API ГИС СЦОС»

Ц6.4 «Доля аспирантов, по которым осуществлена выгрузка сведений в ГИС СЦОС в соответствии с API ГИС СЦОС»

Ц6.5 «Доля онлайн-курсов образовательной организации высшего образования, размещенных в ГИС СЦОС»

Ц6.6 «Доля дополнительных профессиональных образовательных программ образовательной организации высшего образования, размещенных в ГИС СЦОС»

Департамент государственной молодёжной политики и воспитательной деятельности



Департамент государственной молодёжной политики и воспитательной деятельности ранее направлял рекомендации письмами:

от 28 марта 2022 г.
№ МН-11/542 «О направлении Концепции экосистемы молодежного предпринимательства в системе высшего образования»

от 29 сентября 2022 г.
№ МН-11/3030 «О направлении методических рекомендаций для образовательных организаций высшего образования по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом»

Департамент бюджетных инвестиций

В разделе
«Политика по развитию
инфраструктуры»

В приложении 2
«План мероприятий
по реализации программы
развития»

В приложении 3
«Объемы и источники
финансового обеспечения
мероприятий по реализации
программы развития»

Отсутствует детальная информация о потребности в капитальном ремонте, реконструкции и строительстве объектов недвижимого имущества организаций, **не представлены расчеты и обоснования** к указанным объемам финансирования из федерального бюджета, **механизмы финансирования** мероприятий по развитию инфраструктуры



**СОЦИО
ЦЕНТР**

Контакт-центр
Телефон: 8 (499) 271-55-72
Электронная почта:
contact@sociocenter.info